



**Aktuelle Restrukturierungsfälle:
Welche sind sanierungsfähig, welche nicht?**

Das ist ...

B · B · O · R · S | KREUZNACHT

Spezialisierung

- außergerichtliche krisennahe Beratung für Unternehmen
- Eigenverwaltungsverfahren, Schutzschirmverfahren, präventiver Restrukturierungsrahmen
- „klassische“ Insolvenzverwaltung, insbesondere mit Sanierungsziel
- strategische Gläubigerberatung
- Beratung von Geschäftsführern, Vorständen, Banken zur Haftungsprävention, Anspruchsabwehr
- Gesellschaftsrecht, Mergers & Acquisitons

Mitarbeiter

- rund 80 Mitarbeiter
- 18 Berufsträger
- 6 Insolvenzverwalter

B · B · O · R · S | KREUZNACHT

RECHTSANWÄLTE

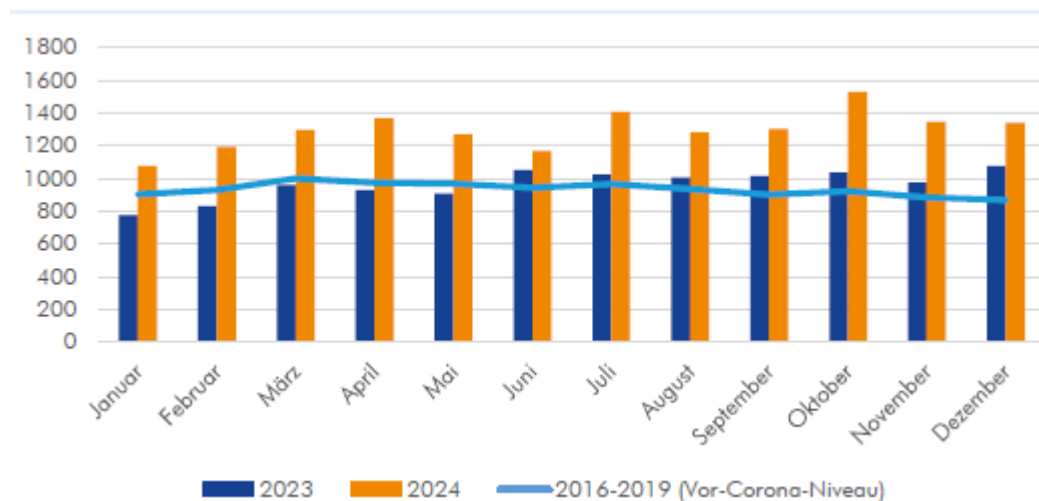
Standorte



- 30 Jahre „plus“ Erfahrung
- 9 Standorte in 5 Bundesländern
- Listung an ca. 25 Insolvenzgerichten in Deutschland

Unternehmensinsolvenzen: drastischer Anstieg 2024

Insolvenzen in Deutschland 2024

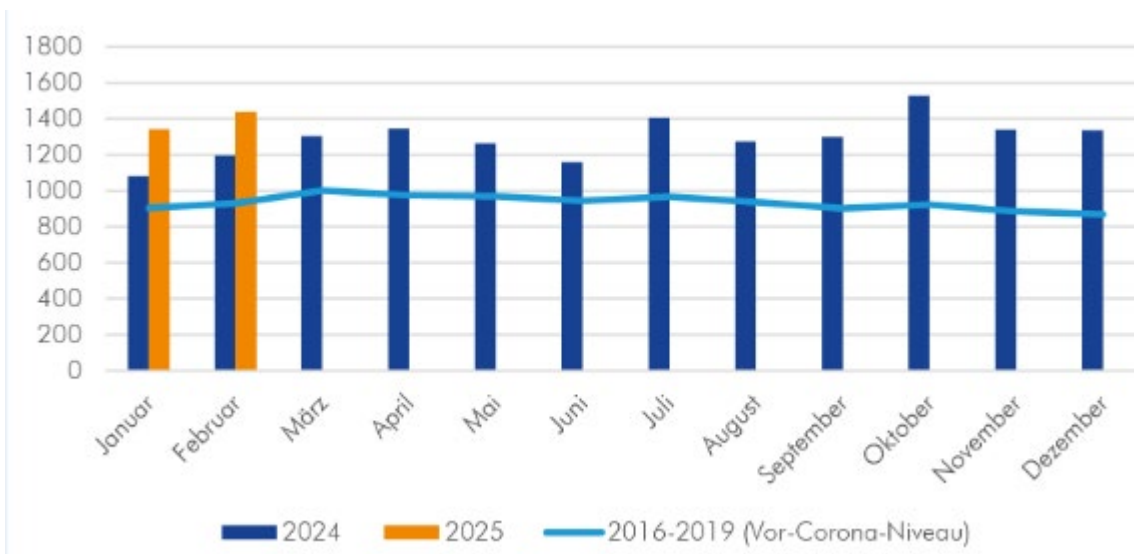


- 21.812 Firmeninsolvenzen
- 22,1 % Anstieg zu 2023

Quelle: IWH Leibniz Institut für Wirtschaftsforschung Halle
PM vom 9.1.2025

Insolvenzprognose 2025: deutlicher Anstieg

Insolvenzen in Deutschland Januar, Februar 2025



- Januar: 14,1 % Anstieg zu 1/2024
- Februar: 12,1 % Anstieg zu 2/2024
- Insolvenzprognose 2025
 - 25.800: Institut der deutschen Wirtschaft
 - bis 32.000: Creditreform

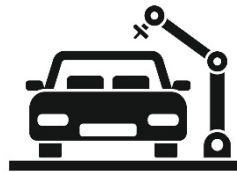
Quelle: IWH Leibnitz Institut für Wirtschaftsforschung Halle
PM vom 6.3.2025

Besonders betroffene Branchen

Verkehr /
Lagerei /
Logistik



Automobil-
zulieferer



Bau- und
Immobilien-
gewerbe



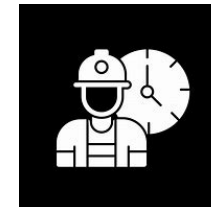
Einzelhandel



Gastgewerbe



Sonstige Dienstleistungen
(Zeitarbeit)



Konjunktur

- Die längste Wirtschaftskrise der Nachkriegszeit?

2023: - 0,1 %

2024: - 0,2 %

2025: - 0,3 %

„Solch eine lange Durststrecke gab es noch nie in der bundesdeutschen Geschichte“

Quelle: Handelsblatt Research Institute
Ausblick 2025

Branchen

- Autoindustrie und Zulieferer am Limit
 - Maschinenbauer suchen Kunden
- Chemie-Riesen ohne Perspektiven
 - Stahlindustrie kämpft mit vollen Lagern
- Bau als Dauerbaustelle
- Handel im Nachfrageloch

Aktuelle Restrukturierungsfälle: Welche sind sanierungsfähig, welche nicht?

I. Aktuelle Situation

geprägt von ...

- Anhalten der tiefgreifenden Rezession
 - Wachstumsschlusslicht G-7 Staaten (- 0,2 %)
 - OECD-Prognose 2025 zweitletzter Platz von 20 - nur Mexico ist schlechter -

Aktuelle Restrukturierungsfälle: Welche sind sanierungsfähig, welche nicht?

- Strukturproblemen - nicht nur vorübergehende Absatzflaute, sondern Standortprobleme
 - Fachkräftemangel
 - Infrastruktur
 - Bürokratie
 - Arbeitskosten (Lohnnebenkosten, Steuern, Mindestlohn)
 - Soziale Sicherungssysteme
- strukturellen Marktveränderungen
- verschlechterten Finanzierungsvoraussetzungen

Aktuelle Restrukturierungsfälle: Welche sind sanierungsfähig, welche nicht?

II. Sanierungsbeeinflussende Faktoren

1. Exogene Faktoren

- Marktsituation, konjunkturelles Umfeld
- Kostenanstieg
- schwieriges Finanzierungsumfeld
- strukturelle Voraussetzungen

Aktuelle Restrukturierungsfälle: Welche sind sanierungsfähig, welche nicht?

2. Endogene Faktoren

- Zeitpunkt der Einleitung des Restrukturierungsprozesses, Krisenstadium
- (Restrukturierungsverfahren) Management
- Controlling | Monitoring
- Unterstützung Stakeholder (Management, Gesellschafter, Banken)
- Ansprüche gegen Stakeholder
- Kommunikation
- Moderationskompetenz
- Beratungskompetenz

Zusammenfassung



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Standorte

MÜNSTER

Sperlichstraße 10
48151 Münster
Telefon 0251-20803-0
Telefax 0251-20803-133

DÜSSELDORF

Schiessstraße 61
40549 Düsseldorf
Telefon 0211-88297-297
Telefax 0211-88297-200

BIELEFELD

Südstraße 10
32120 Hiddenhausen
Telefon 05221-1047-110
Telefax 05221 1047-101

MEPPEN

Dahlienstraße 47
49716 Meppen
Telefon 05931-158994-0
Telefax 05931-158994-1

MÜHLHAUSEN/Thür.

Untermarkt 23
99974 Mühlhausen
Telefon 03601-8892-0
Telefax 03601-8892-11

BREMEN

Steinsetzer Straße 11
28279 Bremen
Telefon 0421-436518-0
Telefax 0421-436518-1

DIEPHOLZ

Bahnhofstraße 7
49356 Diepholz
Telefon 05441-929504-0
Telefax 05441-929504-1

KASSEL

Wilhelmshöher Allee 169
34121 Kassel
Telefon 0561-506132-10
Telefax 0561-506132-20

FULDA

Bahnhofstraße 11
36037 Fulda
Telefon 0661-291900-20
Telefax 0661-291900-50