

An aerial night view of a city skyline, likely Dubai, featuring a prominent multi-lane highway with heavy traffic in the foreground. The background is filled with numerous illuminated skyscrapers and buildings, including the Burj Khalifa on the right. The scene is hazy, suggesting a foggy or smoggy atmosphere.

Resilienzmanagement

Dr. Sebastian Fritz-Morgenthal
12.11.2025

Warum Fokus auf Resilienz?



100 Jahren: Unternehmen wegen Cyber-Attacke pleite

250 Mitarbeiter betroffen

Nach Hacker-Attacke Traditionsfirma ins

Ein Warnschuss für Investoren ist die spektakuläre Pleite des US-Autozulieferers First Brands, der Ende September Insolvenz angemeldet hatte. First Brands drücken Verbindlichkeiten in Höhe von rund 11 Milliarden US-Dollar, rund 2 Milliarden Dollar gelten als „verschwunden“.

Möglicherweise hat das Unternehmen aufgenommene Kredite mit offenen Rechnungen besichert, diese Rechnungen aber mehrfach als Sicherheit bei verschiedenen Gläubigern eingesetzt. Zudem geht die US-Finanzaufsicht dem Verdacht nach, dass ein Teil dieser Rech-

manager

Kursrutsch an der Nasdaq

Sorge vor Beben an den Kreditmärkten wächst



Potentielle Bedrohungsszenarien

Generische Liste – Anpassung auf das jeweilige Unternehmen notwendig



1. Z.B. übermäßig ressourcenintensiv, mögliche Gesundheitsfolgen, wenig/nicht kontrollierter Einsatz von KI etc.; 2. z.B. potentielles Risiko Freisetzung von Gefahrstoffen, 3. z. B. Hochwasser oder generell Auswirkungen des

